



BUPPAN

大阪オンラインイベント



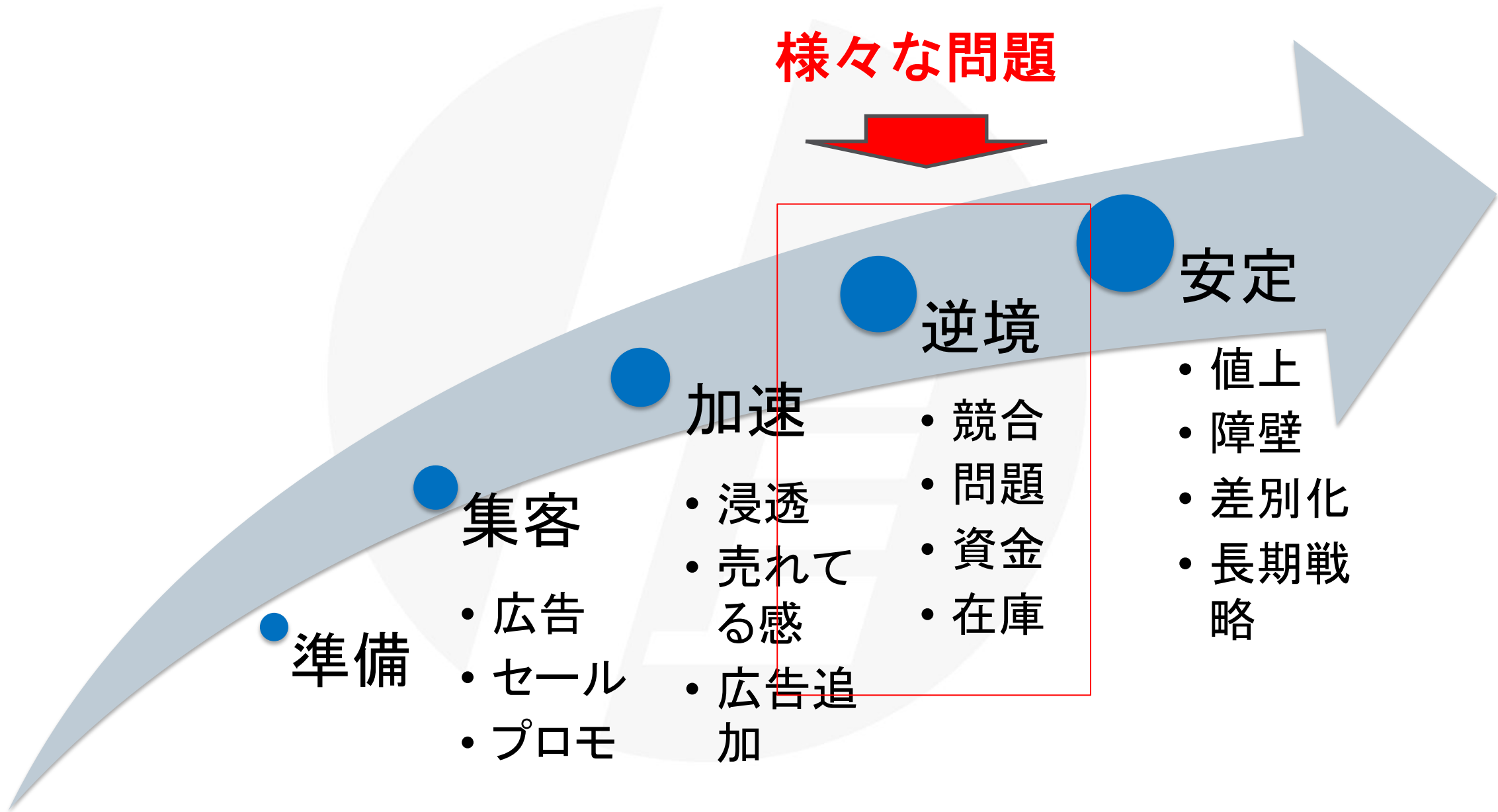
リスクマネジメント

順位	リスク
1位	地震・風水害等、災害の発生
2位	人材流失、人材獲得の困難による人材不足
3位	法令順守違反
4位	製品/サービスの品質チェック体制の不備
5位	情報漏えい
6位	サイバー攻撃・ウイルス感染
7位	過労死、長時間労働等労務問題の発生
8位	市場における価格競争
9位	原材料ならびに原油高の高騰
10位	法改正や業界基準変更時の対応の遅れ



なぜこのテーマか？

様々な問題



準備

- 広告
- セール
- プロモ

集客

- 浸透
- 売れてる感
- 広告追加

加速

- 競合
- 問題
- 資金
- 在庫

逆境

安定

- 値上
- 障壁
- 差別化
- 長期戦略

**驚くほどみんな同じ失敗をして、
失敗は何故か共有されにくい。**

**なぜか、自分にだけ発生した
不運だと思って誤解している**

運ではなく、可能性（確率）の問題

可能性があることはいつか起こる

とはじめから思っておく

起こる前提でビジネスを進める

ウォーレン・バフェット

「失敗は成功の元だけれども、
いちいち自分が失敗する必要はない」

チャーリー・マンガー

成功事例ではなく

「失敗事例」を書き留める理由は、

「成功の要因は複雑だが、失敗の要因は明らかであるから」

失敗を除いていけば、成功が浮き彫りになる

アジェンダ

1. プラットフォーム固有のリスクと対策
2. 過去20年見てきた多い失敗
3. 心理的变化も先に把握しておく



販路固有のトラブル

(リスクマネジメント表より)



20年間、過去に見てきた多い失敗

お金をコントロールできない

経営に慣れていないと、借入のコントロールがうまくできない

- 目の前の口座に多額のお金が見えてしまうと無意識に出費が増え
てしまう（パーキンソンの法則）
- あまり熟考せずに高額な広告を買ってしまう
- 仕入れを慎重にやらなくなる
- 散財

お金をコントロールできない

どうすればよいのか？

- 前提として借入が悪いわけではない、ただそこにある「心理的」リスクを把握しておく。理論上は正しくても人は感情の生き物
- 経営に慣れてないうちは、別口座にしまっておく
- 金があると知恵がでなくなる（お金以外の解決方法を考える）
- ROIが下がる
- 輪投げは、持っている輪が多いほど確率が下がる
- 純資産を常に把握する

「見えないリスク」に手を出してしまう

見えるリスクと、見えないリスクという概念を覚えておく

- 見えないリスク = ギャンブル
- 見えるリスク = 資金投入すればリターンがみえるもの
- 特に、借りたお金で「見えないリスク」はおってはいけない

リスクは相対的

ある人にとってはリスクでも、ある人にとってはリスクでない

- 資金100万円の人が借入で1千万円投資するのはリスク
- 1兆円持っているひとが1千万円投資するのはリスクでない
- 投資を失敗しても、別の事業で補填可能であればリスクでない
- グレーなテクニックを大規模になっても続けてしまう
- 小規模なのにやたら正しいことにこだわる

成功したことが失敗の原因になる

本質的な商品価値や需要を見誤ってしまう

- 一過性のブーム商品で規模を拡大、利益をプールしていない
- 低品質の商品を無理やり販売して、伸びてから反動で落ちる
- 不安定な商品の利益もあてにした、固定費にしてしまう
- 不良在庫に目を背けた規模拡大（特に在庫に資産価値ない場合）
- 関連性ない事業の多角化により、全て失敗する
- 投機は失敗するまで続けてしまう、投機は失敗が確定している
- 売上を作るのが得意な人は、なぜか残すのが苦手



心理的な変化を先に知っておく

心理的な変化を先に知っておく

- わずかな成功による過信
- 自分が正しいと思い込んでしまう
- 何やってもうまくいくと思ってしまう
- 一つのことがかうまくいっただけで、全てにおいて他人より勝っているという誤解
- ずっと今が続くという錯覚
- 不必要に難しいことをしたがる（飲食店でよくみる）
（ビジネス上の合理性で言うと、心得ていることをハイスピードでやるのが最短）
- 結局は運であることを忘れる、または知らない
- 社会の価値観に巻き込まれる
- 専門外のことまで専門家のように、飄々と話しはじめてしまう
- 謙虚を心がけてはいけない

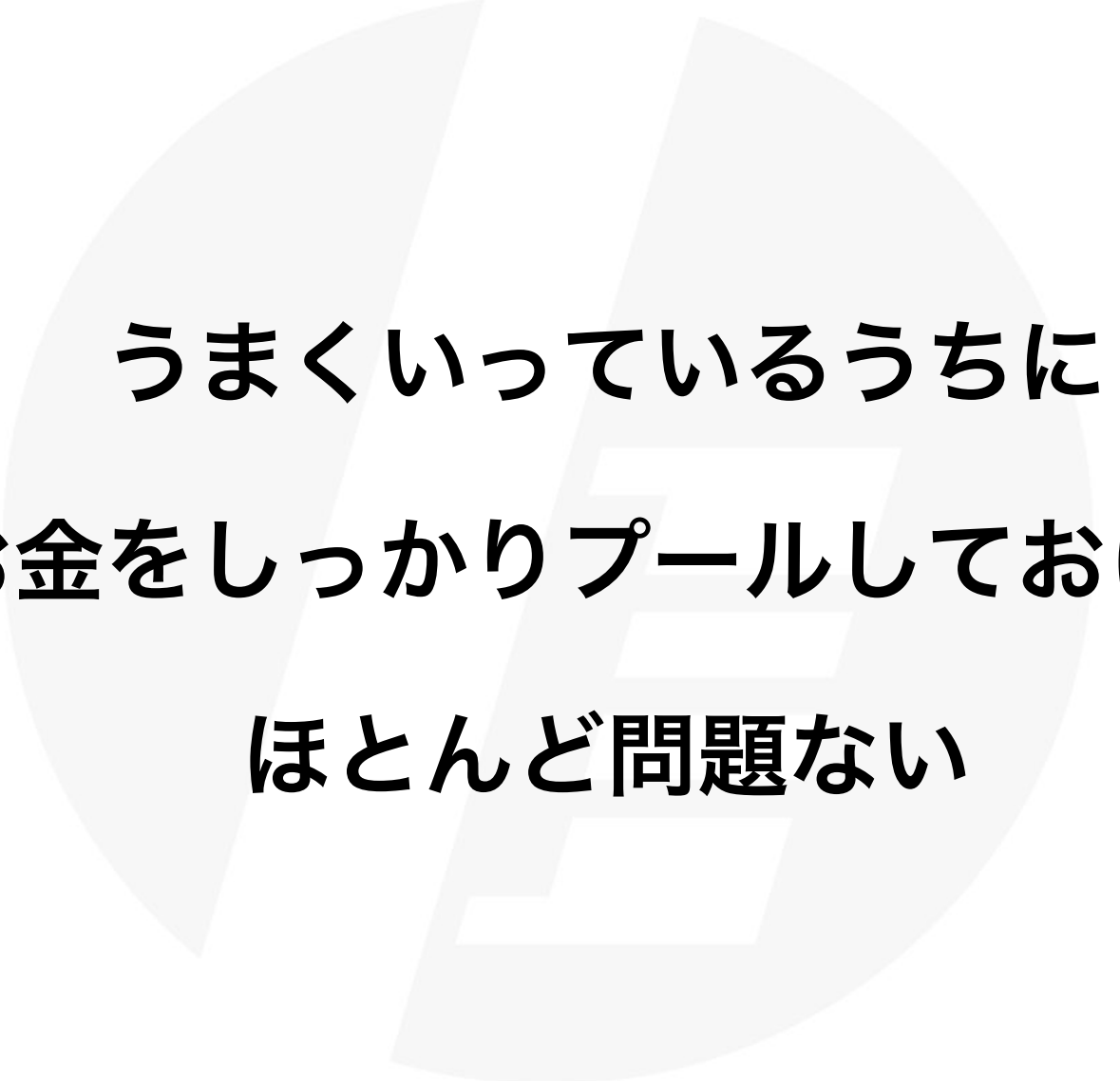
衰退の5段階

ビジョナリーカンパニー 衰退 より

- 第一段階 成功から生まれる傲慢
- 第二段階 規律なき拡大路線
- 第三段階 リスクと問題の否認
- 第四段階 一発逆転の追求
- 第五段階 屈服と凡庸な企業への転落か消滅



まとめると



うまくいっているうちに
お金をしっかりプールしておけば
ほとんど問題ない

**うまくいってるときに貯めて、
悪くなったら使う**



以上です