

3年赤字（債務超過）で

潰れそうな共同経営会社が

年商20億円利益4億円になるためにしたこと

川下竜彦

10月ウェビナー Agenda

- なぜ赤字、失敗だったのか
- なにをどう戦略、戦術変更したのか
- ブレイクスルーするために必要なこと
- 共同経営の注意点
- 業績悪く辛い時も、一度も揉めない方法

WAQ ご紹介



- アウトドア&キャンプブランド
- 川下、佐伯、塚田の3名が株主の共同経営
- 各資本金300万円+1000万円の借出し



WAQ 2WAY フォールディングコ
ット 【1年保証 送料無料】

★★★★☆ (123)

¥15,800



WAQ インフレーター式マット
8cm 【1年保証】

★★★★☆ (45)

¥6,980



WAQ アウトドアワゴン 【1年保
証】

★★★★☆ (53)

¥9,980



WAQ Alpha T/C ソロ用ティピ
テント 【1年保証・送料無料】

★★★★☆ (209)

¥29,800



WAQ RELAXING CAMP MAT ダ
ブルサイズ キャンプマット 【送
料無料・1年保証】

★★★★☆ (8)



WAQ RELAXING CAMP MAT シ
ングルサイズ キャンプマット
【送料無料・1年保証】

★★★★☆ (12)



WAQ RELAXING PILLOW (ま
くら) 【送料無料・1年保証】

★★★★☆ (4)

¥2,980



WAQ LEDランタン 明るさ
1000lm 【1年保証】

★★★★☆ (32)

¥9,980

税引前当期純利益金額	5,080,299
法人税等	70,304
当期純利益金額	5,009,995

經常利益金額	137,474,948
税引前当期純利益金額	137,474,948
法人税等	48,385,075
当期純利益金額	89,089,873

なぜ赤字、失敗だったのか

①スケジュールの詰めが甘い

- ・シーズンは4～10月までのところ

10月販売開始になってしまった

なぜ赤字、失敗だったのか

②戦略が安易

- ・ SNS無視のAmazon、楽天を主に注力していた
- ・ 売れているところの真似
+ ちょいアップデートで勝てると思っていた

なぜ赤字、失敗だったのか

③ 1,2のミスから価格競争になった

- ・ライバル会社の価格設定に戦々恐々とする毎日

なにをどう戦略、戦術変更したのか

①アウトドア界のユニクロを目指した

- ・ユニクロといえば

高品質

デザインは主に無難

最先端

中価格帯

なにをどう戦略、戦術変更したのか
②SNSを活用し好かれるブランドへ

- ・リサーチ
- ・ファン作り

ブレイクスルーするために必要なこと

①銀行から資金注入

科 目	金 額
【流 動 負 債】	【 29,488,725】
短 期 借 入 金	27,311,102
未 払 金	2,100,130
未 払 法 人 税 等	64,100
預 り 金	13,393
負 債 合 計	29,488,725

【流 動 負 債】	【 32,131,932】
短 期 借 入 金	31,894,003
未 払 金	86,504
未 払 法 人 税 等	70,000
前 受 金	65,000
預 り 金	16,425
【固 定 負 債】	【 11,382,000】
長 期 借 入 金	11,382,000
負 債 合 計	43,513,932

ブレイクスルーするために必要なこと

①銀行から資金注入

(単位：円)

負債の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
【流動負債】	15,954,224	【流動負債】	135,664,996
未払費用	13,108,255	未払金	41,345,941
未払法人税等	70,000	未払法人税等	48,384,600
預り金	27,969	未払消費税等	11,818,200
一年以内返済長期借入金	2,748,000	前受金	4,189,642
【固定負債】	50,493,606	預り金	84,613
長期借入金	50,493,606	一年以内返済長期借入金	29,842,000
負債の部合計	66,447,830	【固定負債】	190,213,377
		長期借入金	190,213,377
		負債の部合計	325,878,373

ブレイクスルーするために必要なこと

①銀行から資金注入

- やはり物販のブレイクスルーには資金が必要
- 余計なことに使わず在庫、新商品、
効果確認済みの広告へ投入する

ブレイクスルーするために必要なこと

②出来る限り自社（他社）の商品を使う

- ・その業界を好きになれるよう努力する
- ・不満、アイデアが出たら即メモかスタッフへ送る

ブレイクスルーするために必要なこと

③素直で柔らかい部下が最低1名必要

- 育てる期間は

テレワークは良くない

雑談や世間話、愚痴などは

自分を、会社を好かれるためには必ず必要

ブレイクスルーするために必要なこと

④餅は餅屋で任せるところは任せる

- ・川下は10中0～1
- ・佐伯さんは万能
- ・塚田さんは1以降

共同経営の注意点

①始めるまでに時間をかけ対話すること

- ・丁寧にリスク、デメリットも説明すること
- ・株式のシステムも相手がわかっているとしても説明する
- ・計画通りいかないことが前提なのも説明する
- ・考えうる出口についても対話し決める

共同経営の注意点

②銀行関係

- ・ 付き合いのある銀行へお願いすると
融資枠が同一とされる
- ・ 社長の連帯保証はほぼ必須なので
社長連帯保証に対する連帯保証を裏で契約を巻く

共同経営の注意点

③給与はあまり取らないほうが良い

- ・出来る限り内部留保し再投資を繰り返す
- ・給与はどうしても短期的、短略的目線になり
今自分がよく動いているのに安い。となりかねない。
可能であるなら会社が終わるまで0にしたほうが良い

業績悪く辛い時も、一度も揉めない方法

①人選が命

- ・絶対必須項目

思いやりがある

上手くいかないときに自分に責任を持てる

他に食い扶持がある

尊敬出来る同士

業績悪く辛い時も、一度も揉めない方法

①人選が命

- あればよいこと

そもそも仲が良い

能力が高い

ネガティブ、悪口言わない

攻撃的でない

- お金以外にやりがいがある

生活するお金に困っていない

思考が若く柔軟

業績悪く辛い時も、一度も揉めない方法

②主導権の明確化

- ・誰にどのゾーンの主導権があるのか

他のメンバーが主導権を握っているゾーンでは

何も言わない。任せアシストに徹する。

業績悪く辛い時も、一度も揉めない方法

③与えることに徹すること

- ・従業員の貸し借り、自分の時間が思ったより支出する。

自分のお金が経費にならず支出する。

これらはゆとりがある人は、支出してあげること。

みんながみんな気づかないところであっても

何かを支出し与えてくれている